



رشد پایدار

تولید، تهدیدها و فرصتها

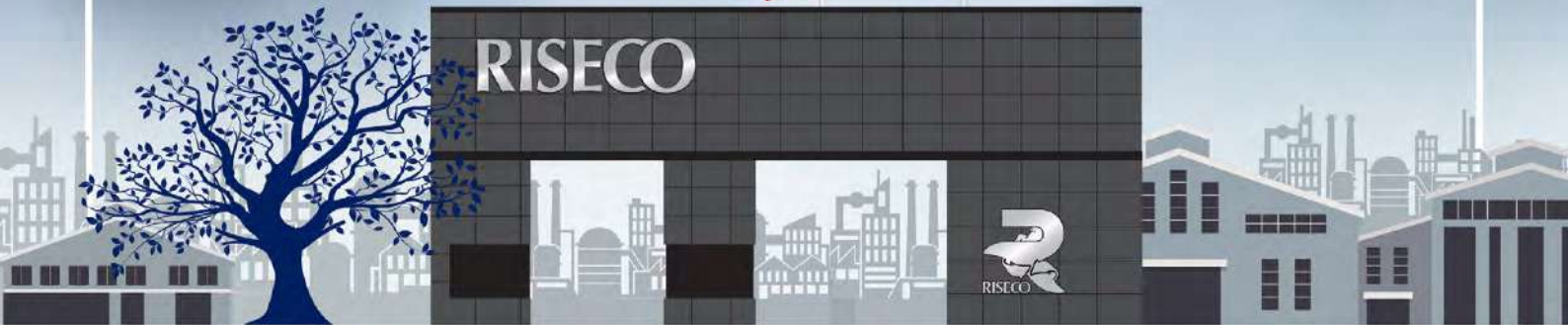
شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه راهبردی راز

رایزکو

تأسیسات ۱۴۰۳



RISECO



رشد پایدار، الگوی فاخر

RISE FOR TOMORROW



سخن اول

سالیان سال است در خانواده بزرگ رایزکو بر این باوریم که در این فرصت زندگی همواره باید بر ۳ اصل که آن‌ها را باور داریم و حق آن‌ها بر شانه‌های ما سنگینی می‌کند. حسن جویی و قدردانی نمود:

۱- مام وطن

۲- خانواده

۳- خانواده دوممان (رایزکو)

خدمت به میهن و تلاش برای ارتقاء آن، آرمان هر ایرانی دغدغه‌مندی است. در همین راستا در سال ۱۳۸۷ بعد از رد شدن از سومین بحران ورشکستگی شروع به بالیدن کردیم و همانند یک ققنوس از آتش برخاستیم. در ابتدای راه با رشد در مسیر کیفیت شروع به حذف رقبا نمودیم. رقابایی مانند پارت‌پلاستیک، پولاسا، ایپاکو (ایکافکو)، پلاستیران، پارت‌لاستیک، قالب و قطعه شمال، MGI کوتیرایلیا، راویان نور، آذرموتور و تکلان صنعت.

راه بعدی راه مارکتینگ بازار در حوزه طراحی و تولید تمامی قطعات درگیر انتقال سیالات مانند: بهبود مسیر لوله‌های سوخت، پمپ، باک با فناوری یورو ۶.

ورود ما به کلیه بازارهای فوق با پایه گذاری قیمت کمتر از رقبای داخلی و یا ارزان سازی نمونه خارجی قطعات بوده است و این نگرش قیمت گذاری تا کنون رعایت شده است.

از سال ۱۳۸۸ با آخرین فناوری روز دنیا، شروع به تولید کردیم و تمامی پیش‌بینی‌های ما در سال ۱۳۹۴ با تغییر استاندارد یورو ۲ به یورو ۴ شکوفا شد و به بهره‌داری رسید.

پس از برداشتن تحریم‌ها از سال ۱۳۹۵ تا سال ۱۳۹۷ گام‌های بزرگ دیگری را در راه توسعه با شراکت و همکاری با گروه خودروسازی بهمن، Raymond، Novares، جنرال کب ایتالیا و ... برداشتیم.

۱۸



قطعات خودرو

۱۴



خودروسازی

۳۲



مزایای رفاهی
وانگیزشی
سازمان

۲۶



زنجیره تامین،
بازرگانی و
قطعات یدکی

۶۰



صادرات

۵۶



صنعت
نفت و گاز

۸۴



؟!!

۶۴



فرصت‌ها و
تهدیدها

رایزکو در یک نگاه



شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه راهبردی راز (رایزکو)

بیش از سه دهه فعالیت و ۳۰ شرکت فعال با افزایش دامنه تولید محصولات، تکمیل زنجیره ارزش و ارائه خدمات متنوع در شرکت‌های زیرمجموعه در قالب یک هلدینگ تخصصی چند رشته‌ای (صنعتی - سرمایه‌گذاری) و با هدف بومی‌سازی و توسعه دانش فنی، استفاده از ظرفیت‌های نخبگانی کشور، ایجاد اشتغال پایدار (بالغ بر ۱۰ هزار شغل - مستقیم و غیرمستقیم) در بخش‌های مختلف صنعتی و سرمایه‌گذاری در حوزه‌هایی چون خودروسازی، تولید قطعات خودرو، تولید کامپاندهای مهندسی پیشرفته پلیمری، صنایع خلاق و شتاب‌دهنده، صنایع غذایی و آب معدنی فعال است.

این مجموعه همواره کوشیده با ارتقا سطح کمی و کیفی محصولات خود در سطح کلاس جهانی، چشم‌اندازی روشن از فعالیت‌های تولیدی و تجاری را در داخل و خارج از کشور ایجاد کند. هلدینگ رازکو با رعایت سطح استانداردهای جهانی در تولید محصولات مختلف توانسته است بازارهای صادراتی متنوعی را ایجاد و تعاملات بین‌المللی گسترده‌ای را مدیریت کند.

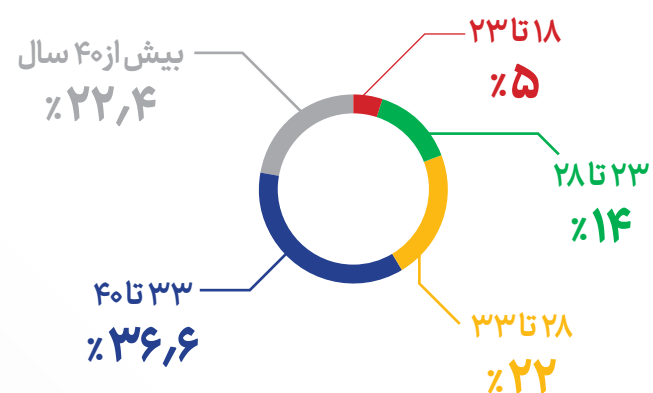
در این مجلد نگاهی مختصر به این فعالیت‌ها خواهیم داشت.

سرمایه‌های انسانی رازکو

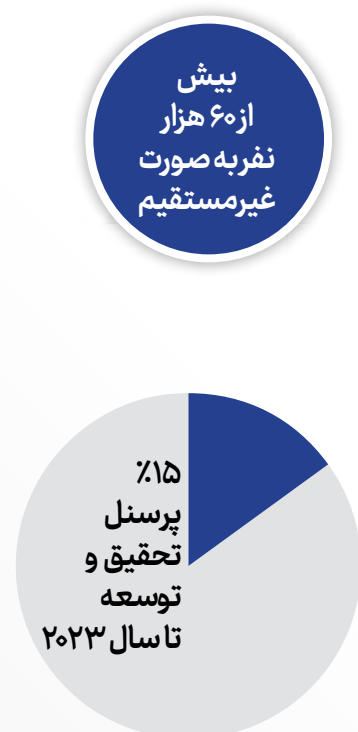
بیش از ۴۷۵۰ نفر به صورت مستقیم



میانگین سنی



بیش از ۴۰ سال
۲۲٫۴٪



محل فعالیت‌های رایزکود در ایران



محل فعالیت‌های رایزکودر جهان



سیر تحول و رشد شرکتی رایزکو

اتحادیه نوین
چراغ خودرو ۱۳۴۷



۱۳۷۶
اورند پیشرو
آغاز به تولید سیستم سوخت‌رسانی



۱۳۷۷
اورند سازه راز
جهت ساخت و ساز شرکت‌های تابعه



۱۳۸۱
پارت پلاستیک خراسان
سیستم سوخت‌رسانی و قطعات
حجیم پلیمری بادی



۱۳۸۵
جنرال کب پارس
الکترو موتور



پدم
پتروسرویس - حفاری نفت



پرتوفرازان آویژه
کاتالیست
ماد پارت ارس
بازرگانی



۱۳۹۳

مهرآب بهشت
آب معدنی



۱۳۹۱

هلدینگ رایزکو
به عنوان هلدینگ مادر جهت
مدیریت یکپارچه شرکت‌های تابعه



۱۳۹۰

هوراند پلاستیک
قطعات فلزی و لوله سوخت



۱۳۸۸

۱۳۹۴

آرسام پلاست راز
آمیزه پلیمری



آذرین ماد پارت راز
قطعات یدکی



۱۳۹۵

خیریه راز
مسئولیت اجتماعی



ویسمن موتور
سرمایه‌گذاری - خرید سهام گروه
بهمن - خودروسازی



۱۳۹۶

درمانگاه اورند سلامت
در راستای مسئولیت اجتماعی به
جهت کمک به مردم شهر صفادشت



۱۴۰۲

سرمایه‌گذاری در مزرعه خاویار گیلان
شروع پروژه بیم

همراه حمل و نقل راز
به صورت سهام مشترک با کارکنان
هلدینگ



۱۴۰۰

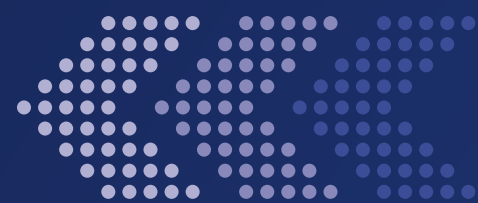
کارخانه نوآوری و صنایع
خلاق آمپر
نوآوری در تهران



مرکز نوآوری کارن
نوآوری در اردبیل برای ورود به
اکوسیستم سرمایه‌گذاری خطرپذیر

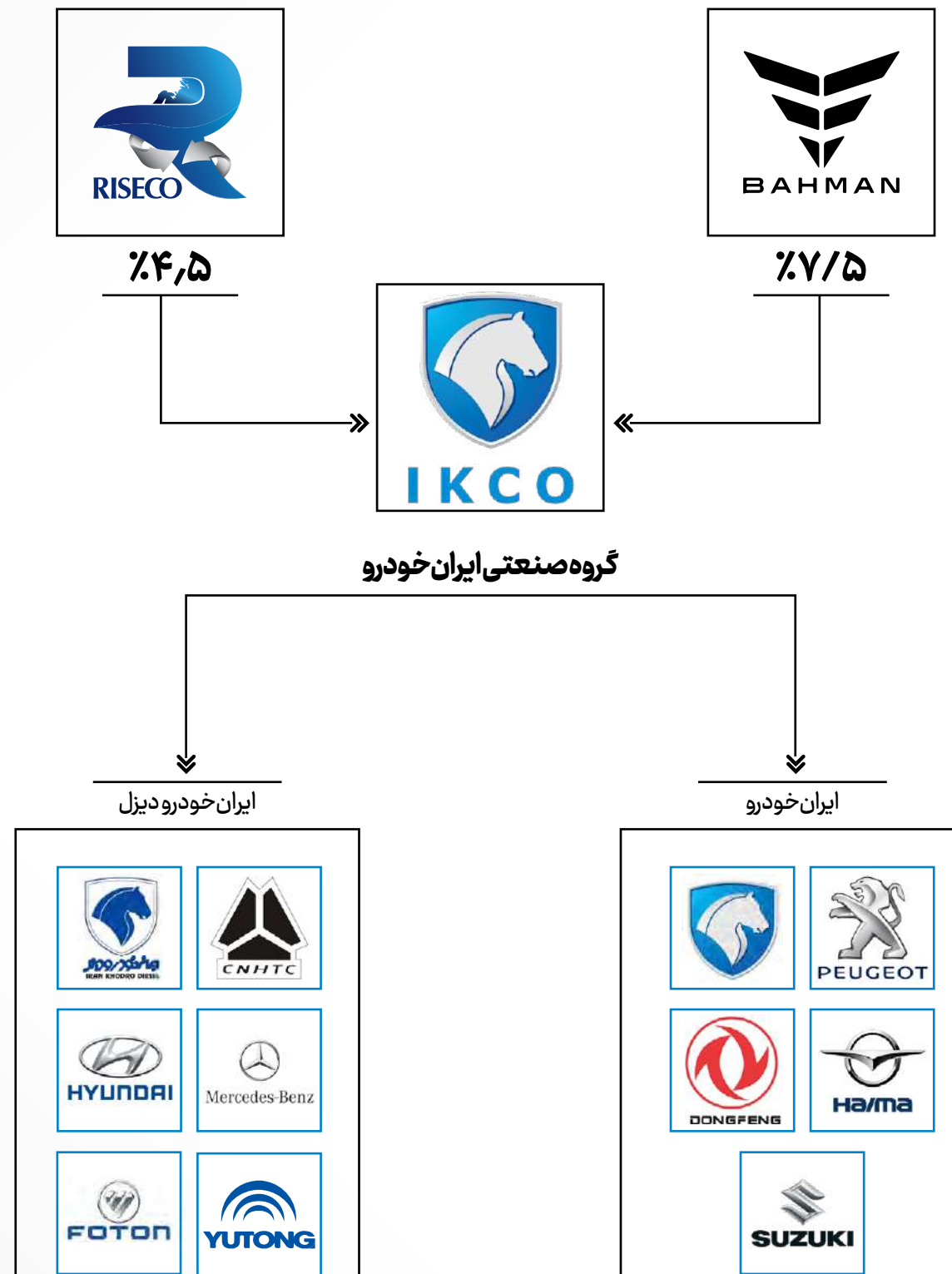


۱۳۹۷



خودروسازی

ساختار مالکیت گروه صنعتی ایران خودرو



ساختار مالکیت گروه بهمن





قطعات خودرو

محصولات

جنرال کب پارس

- رزیستور
- مجموعه موتور فن رادیاتور
- مجموعه شیشه بالابر
- پروانه فن پلاستیکی
- شرود
- موتور برف پاک کن
- پمپ شیشه شور
- DC موتور پمپ سوخت
- موتور صندلی

اتحادیه نوین

- چراغ جلو
- چراغ عقب
- چراغ مه شکن جلو
- چراغ مه شکن عقب
- چراغ ترمز سوم
- چراغ سقف
- چراغ راهنما

هوراند پلاستیک

- لوله سوخت تک لایه و چند لایه
- لوله بخارات
- لوله خلاء
- اتصالات سریع مسیر انتقال سیالات
- قطعات فلزی پرس شده و ماشین کاری
- لوله ترمز

پروژه‌های توسعه قطعات

- فازیک
- رینگ خودرو
- حسگر فشار هوا تأیر خودرو
- فاز دو
- باطری پک

پارت پلاستیک خراسان

- سیستم سوخت:
- مخزن سوخت چند لایه
- گلوبی باک
- فیلتر سوخت
- سیستم هوا:
- رزوناتور
- سیستم فیلتر هوای خودرو
- باتری SMF
- لوله ترمز
- بسته بندی (تزریق و قالب گیری بادی):
- پالت و بشکه

اورند پیشرو

- مخزن سوخت چند لایه
- لوله سوخت تک لایه و چند لایه
- لوله بخارات
- ریل سوخت
- کنیستر
- فیلتر سوخت
- توربو شارژر
- لوله ترمز
- نوار آب بندی
- قطعات پلاستیکی تزریقی
- کانال های هوا

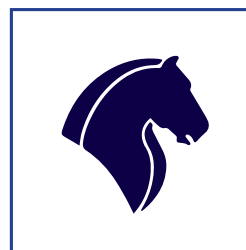
ماد آریا ویستا

- صندلی خودرو

پرتو فرازان آویژه کیمیا

- کاتالیست
- سیستم های ATS

مشتریان ما



آزمایشگاه صنعتی

آزمایشگاه اورند پیشرو (زیرمجموعه هلدینگ رایزکو) با پیاده‌سازی سیستم مدیریت کیفیت ISO IEC17025 و با بهره‌گیری از فناوری روز دنیا در حال حاضر به عنوان بزرگترین مرکز تخصصی در زمینه انواع آزمون‌های سیستم سوخت‌رسانی، سیستم الکتریکی، کاتالیست مواد، چراغ و قطعات مرتبط و کالیبراسیون در کشور شناخته می‌شود.



این آزمایشگاه با سنجش دقیق و پاسخگویی به موقع و سریع به خواسته‌ها و نیازهای مشتریان، براساس استانداردهای ملی و بین‌المللی جامعه عمل می‌پوشاند. با توجه به قابلیت‌های بالا و انعطاف‌پذیری تجهیزات، طراحی و اجرای هر نوع آزمایش تخصصی مورد نیاز مشتریان در حوزه سیستم سوخت‌رسانی و قطعات مرتبط، در این آزمایشگاه امکان‌پذیر است.



این آزمایشگاه پیشرو ضمن جذب کارشناسان خبره در زمینه پلیمر، شیمی، مکانیک و الکترونیک، با بکارگیری تجهیزات آزمایشگاهی پیشرفته به منظور انجام آزمون براساس استانداردهای ملی ایران ISIRI و استانداردهای بین‌المللی ISO, DIN, ASTM, DIN, STE, KES, PSA دارنده گواهینامه استاندارد ISO17025 از موسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران و همچنین دارای تاییدیه آزمون از سوی شرکت‌های سایکو و سازه‌گستر در زمینه قطعات خودرو است.

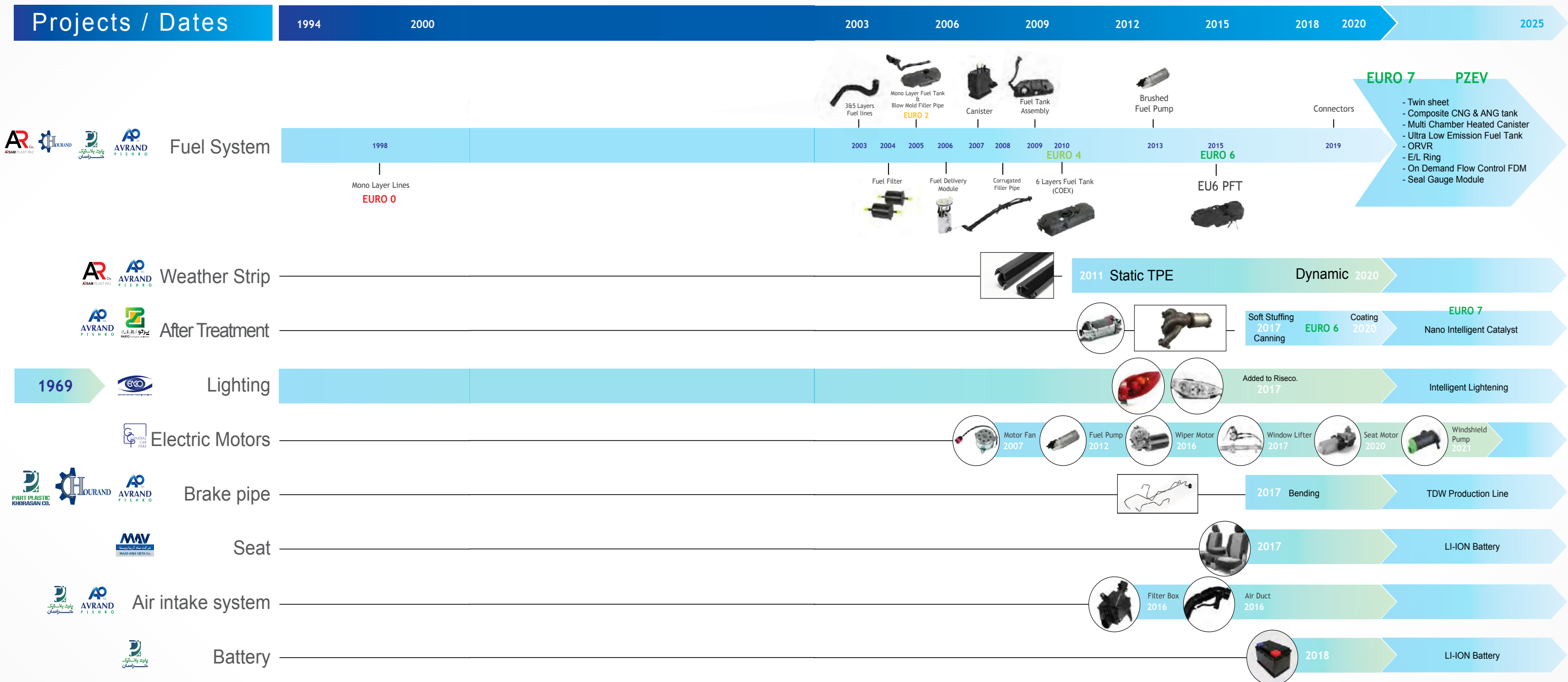
سوابق همکاری با شرکت‌های:



همکاری با شرکت‌های بازرسی:



تاریخچه محصولات و تکنولوژی





زنجیره تامین، بازرگانی و قطعات یدکی



افتخارات



- Grade A Sapco
- Grade A+ Sazegostar
- Grade A Zamyad
- Grade A Bahman Motor
- Grade AH Teraktorsazi
- Grade A Niromhareke
- Grade A Epco
- Grade A MVM
- IATF 16949:2016
- ISO 17025

- ISO 9001:2015
- IATF 16949:2016
- ISO 45001:2018
- ISO 14001:2015
- ISO 10015:2019
- ISO 10002:2018
- ISO 10004:2018
- ISO 50001:2018
- ISO 27001:2013

اورند سازه راز



فعالیت ساخت و ساز انجام شده در هلدینگ

رایزکو از سال ۱۳۸۷:

- مجتمع مسکونی رایزکو
- کلیه سایت‌های تولیدی
- مجتمع صنعتی رایزکو
- مدارس راز
- دفتر مرکزی رایزکو
- پروژه‌های آتی:
- پروژه مسکونی ۳۰۰۰ واحدی
- پروژه باغ وحش صفادشت
- پروژه ساخت اولین تست تصادف در ایران
- مشارکت در ساخت بوستان راز

همراه حمل و نقل راز



ارائه دهنده خدمات حمل و نقل جاده‌ای با ارائه

بارنامه و بیمه در کشور

- خدمات این شرکت:
- خدمات بازرگانی، ترخیص و ترانزیت کالا با
- مجرب‌ترین کارشناس‌ها
- حمل و نقل بین‌المللی کالاهای نمایشگاهی و
- کلیه امور واردات موقت
- حمل و نقل زمینی داخلی و امکان ترانزیت
- بین‌المللی

آذرآبادگان ارس



شرکت بازرگانی تخصصی با فعالیت در

زمینه‌های واردات و ترخیص، خرید و فروش

مواد و قطعات

- ارائه مواد و قطعات با کیفیت، افزایش
- سرعت در زنجیره تامین و جلب رضایت
- مشتریان از اهداف این شرکت است.

آرسام پلاست راز



ظرفیت تولید سالانه ۱۱۰۰۰ تن با تمرکز بر تولید

(ترکیب) پلاستیک‌های مهندسی پیشرفته

- مهندسی و تیم تحقیق و توسعه نوآورانه
- امکانات پیشرفته تولید
- تکنولوژی بالای ابزار آزمایشگاه
- محصولات اصلی:
- کامپاندهای پلی‌آمید
- کامپاندهای پلی‌پروپیلن
- کامپاندهای پلی‌اتیلن
- کامپاندهای پلی‌کربنات و ABS
- انواع TPE
- انواع TPV
- چسب‌های بین لایه‌ای و سایر کامپاندهای
- ترموپلاستیک

آذرین ماد پارت راز



تأمین و توزیع قطعات یدکی خودرو

- تأمین نیاز لوازم یدکی کشور با همکاری
- بزرگترین و معتبرترین کارخانجات صنعتی داخلی
- و خارجی و همیاری پرسنلی مجرب و کارآمد
- پیشگام در صادرات قطعات به کشورهای دیگر
- مانند عراق، سوریه و ترکیه

دستاوردها



شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه راهبردی راز در حوزه‌های مختلف صنعتی، فناوری و خدماتی موفق به کسب دستاوردها و افتخارات بسیاری شده است. این دستاوردها نشان‌دهنده تعهد و تلاش‌های مستمر این مجموعه در راستای بهبود کیفیت محصولات و خدمات، نوآوری و توسعه پایدار است. این افتخارات نه تنها جایگاه رازکو را در بازارهای ملی و بین‌المللی تقویت کرده، بلکه توانسته در بهبود کیفیت زندگی و توسعه جامعه نیز اثربخش باشد.

۱۳۹۱ کسب عنوان واحد تحقیق و توسعه برتر سال

۱۳۹۱ کسب تقدیرنامه اشتها به کیفیت یک ستاره در جایزه ملی کیفیت ایران

۱۳۹۲ کسب تقدیرنامه اشتها به کیفیت سه ستاره در جایزه ملی کیفیت ایران

۱۳۹۳ کسب جایزه Energy globe national award ۲۰۱۴ برای طراحی و ساخت مجموعه باک چندلایه

۱۳۹۳ کسب تقدیرنامه اشتها به کیفیت چهار ستاره در جایزه ملی کیفیت ایران

۱۳۹۴ کسب نشان شایستگی تک ستاره در جایزه ملی مدیریت فناوری و نوآوری

۱۳۹۴ ارائه مقاله در کنفرانس بین‌المللی ITB هند

۱۳۹۵ کسب نشان شایستگی سه ستاره در جایزه ملی مدیریت فناوری و نوآوری

۱۳۹۵ حضور در نمایشگاه توانمندی ایران در ایتالیا

۱۳۹۸ مدیر برتر جهادی سال

۱۳۹۹ کسب عنوان واحد تولیدی نمونه استان در صنعت خودرو و نیرو محرکه و دریافت تندیس از سازمان ملی استاندارد ایران توسط شرکت اورند پیشرو

۱۳۹۹ برگزاری جشن روز کارگر با حضور سخنرانی رهبر معظم انقلاب

۱۴۰۰ تندیس زرین و لوح تقدیر مدیران شایسته

۱۴۰۰ تمدید گواهینامه تایید صلاحیت آزمایشگاه همکار از سوی سازمان استاندارد استان تهران

۱۴۰۰ گواهی نامه ۱۶۹۴۹۰۲۰۱۶ IATF شرکت اورند پیشرو توسط شرکت ایتالیایی RINA و برای دوره سه ساله

۱۴۰۰ تندیس زرین و لوح تقدیر هشتمین اجلاس سراسری مشتری‌مداری

۱۴۰۰ عنوان واحد نمونه استاندارد در سال ۱۴۰۰

۱۴۰۱ اخذ گرید A مگاموتور





مزیای رفاهی
وانگیزشی
سازمان





افزایش نیروهای انسانی در سال‌های
سخت تحریم و مشکلات اقتصادی



هلدینگ رایزکو در بخش درون بنگاهی با اولویت بخشیدن به مسکن پرسنل اقدام به احداث ۲۲۴ واحد مسکونی در شهر صفادشت نمود که در سال ۱۳۹۲ به بهره‌برداری رسید. این پروژه به منظور بهره‌مندی کارکنان نیازمند و فاقد مسکن صورت گرفت تا به صورت استیجاری (اجاره یک ساله که تا ۴۰ ماه قابل تمدید خواهد بود) در اختیار ایشان قرار گیرد.

مبلغ ودیعه رهن واحدهای مجتمع مسکونی راز ۳۰۰ میلیون ریال است که یک دهم ودیعه منازل مشابه در سطح شهر است. ضمناً در پایان مدت سکونت جهت همراهی با پرسنل مبلغ یک میلیارد ریال به همکاران وام جهت کمک به رهن منزل جدید تخصیص داده می‌شود.



افزایش نشاط اجتماعی با برگزاری رویدادهای ورزشی و تفریحی در خانواده رایزکو

اعزام تیم ورزشکاران به مسابقات ملی و بین‌المللی



برگزاری مسابقات ورزشی درون سازمانی

برخی از امکانات ایجاد شده در مجتمع مسکونی رایزکو برای تامین هرچه بیشتر رفاه کارکنان



فضای اختصاصی برای بازی کودکان



مجموعه ورزشی سرپوشیده و سالن بدن سازی



کتابخانه



مهدکودک



درمانگاه



دندانپزشکی

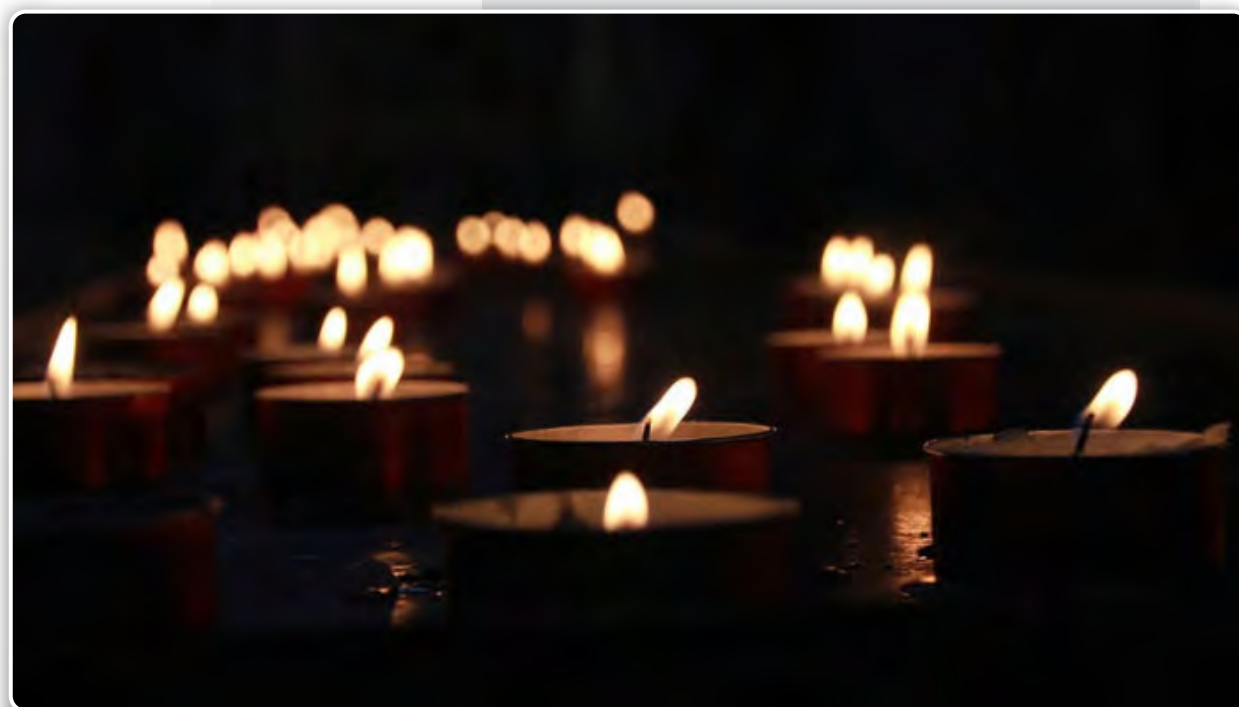


حسینیه



بیمه پردازی
کامل در موارد
مرخصی اجباری
(در شرایطی که
به دلایلی اعم از
کاهش افت تولید،
توقفات و....
مرخصی استحقاقی
پرسنل به اتمام
می‌رسد)

مراقبت و دلجویی از همکاران و خانواده همکاران در مصیبت‌های
وارد (کمک هزینه مراسم‌های تدفین و ختم و...)



توزیع سبدهای
متنوع ارزاق و
بن‌کارتهای خرید در
مناسبت‌های مختلف
سازمان



ایجاد صندوق
حمایتی رایزکو علاوه
بر بیمه تکمیلی
(۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال)



پرداخت آکورد فصلی متناسب با افزایش راندمان و چابکی
سازمان (خلق تفاوت و ارزش با شعار بهترین خودت باش)

برگزاری جشن‌ها و دوره‌های مختلف درون سازمانی و غیره



اعطا بسته‌های لوازم التحریر ویژه فرزندان همکاران



پرداخت وام‌های سازمانی در قالب صندوق قرض الحسنه



اعطاء تسهیلات سفر برای کلیه همکاران



برنامه ریزی و پیاده سازی آموزش های سازمانی



پرداخت هدیه ازدواج و تولد فرزند



پرداخت پاداش مدیریت ۶ ماهه و یک ساله

هلدینگ رایزکو در حوزه آموزش توانسته است با اجرای برنامه‌های متنوع و پرمحتوا در حوزه‌های مختلف ایفای نقش نماید، این آموزش‌ها با هدف ارتقای دانش، سلامت و ترویج فرهنگ استفاده صحیح از تکنولوژی و بهره‌گیری درست و منطقی از امکانات فضاهای مجازی ایجاد شده است.



اعطاء هدیه به دانش‌آموزان ممتاز



آموزش‌های مرتبط با حوزه ورزش و سلامت جسمانی (افتتاح مدرسه فوتبال، جشنواره فرهنگی ورزشی در ایام مختلف سال)



تولید و چاپ کتاب با موضوع آموزش مفاهیم ۵S به کودکان (لونا و غول بی نظمی)

آموزش‌های مرتبط با حوزه آشنایی با سنن و فرهنگ قومیت‌های مختلف (اردوی فرهنگی بازدید از باغ موزه دفاع مقدس و نمایش فصل وصل، ارایه آموزش‌های مرتبط با ماه مبارک رمضان در مجتمع مسکونی اورند، برگزاری اردوهای یک روزه بازدید از مناطق عملیاتی و تشریح وقایع جنگ، اردوی فرهنگی تفریحی دشت شقایق صفادشت و ...)



آموزش‌های مرتبط با حوزه کودکان (برگزاری کلاس‌های آموزش روانخوانی، زبان انگلیسی، مسابقات کتابخوانی و ...)

بانی برگزاری مراسم‌های ملی و مذهبی در طول سال با توجه به مناسبت‌های مختلف



آموزش‌های مرتبط با مسائل خانواده (کارگاه روانشناسی خانواده، راهکارهای ارتباط صحیح میان اعضای خانواده، برگزاری اردوهای خانوادگی، آماده‌سازی برگزاری کلاس با موضوع زایمان فیزیولوژیک



برگزاری جشن دانش‌آموزی و تقدیر از دانش‌آموزان ممتاز فرزندان پرسنل

اعزام سالانه پرسنل به اماکن زیارتی و سیاحتی



برگزاری جشن عید غدیر در کارخانجات هلدینگ صنعتی رایزکو



برگزاری مراسم سالانه ضیافت افطار در ماه مبارک رمضان



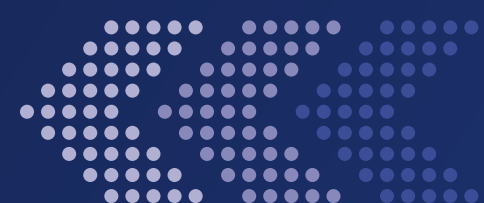
برنامه‌ریزی برای برگزاری بوت کمپ‌های آموزشی برای کودکان و نوجوانان



مجموعه رایزکو این افتخار را داشته است که در سال ۱۴۰۰ بستر تهیه و تزریق بیش از ۸۰۰۰ دوز واکسن را به خانواده بزرگ رایزکو و همچنین اعضای خانواده ایشان فراهم کند.



تدوین ساختارهای آموزشی متفاوت با توجه به سند توسعه سرمایه‌های انسانی هلدینگ رایزکو



صنعت نفت و گاز



هلدینگ سرمایه‌گذاری پدم

مجموعه نفت و گاز شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه راهبردی راز (رایزکو) در ذیل هلدینگ پدم شکل گرفته است. پدم، هلدینگ سرمایه‌گذاری است که با هدف تبدیل شدن به بازیگر پیشرو در بخش انرژی منطقه تاسیس شده است. این هلدینگ شامل ۵ شرکت در حوزه نفت و گاز و یک مرکز نوآوری در این حوزه است که در ادامه به معرفی آن‌ها خواهیم پرداخت.



پتروسیالات حفاری

شرکت پشتیبانی خدمات مهندسی و تامین است که خدمات پشتیبانی را برای فرآیند حفاری ارائه می‌دهد. تمرکز این شرکت بر روی موارد زیر است:

- تامین مواد شیمیایی گل
- خدمات مهندسی



پتروترک

شرکت ارائه‌دهنده خدمات حرفه‌ای در زمینه‌های فنی حفاری است:

- خدمات حفاری جهت دار
- ورود به سیستم در حین خدمات حفاری
- اندازه‌گیری در حین خدمات حفاری



پتروسرویس

ارائه‌دهنده خدمات مهندسی در زمینه نفت و گاز است که خدمات با کیفیت و حرفه‌ای را در زمینه‌های زیر ارائه می‌دهد:

- سیستم‌های ارتباطی داده‌ها
- سیستم‌های اطلاعات میدان نفت



تکسوپدپارسیان‌کیش

ارائه‌دهنده خدمات مهندسی با تکنولوژی بالا در زمینه‌های زیر است:

- نمونه‌برداری از چاه
- تجزیه و تحلیل PVT
- آزمایش IOR/EOR
- شبیه‌سازی و مدل‌سازی
- مطالعات آسیب سازنده

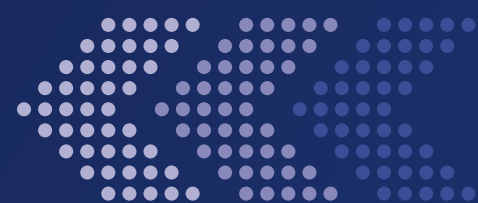
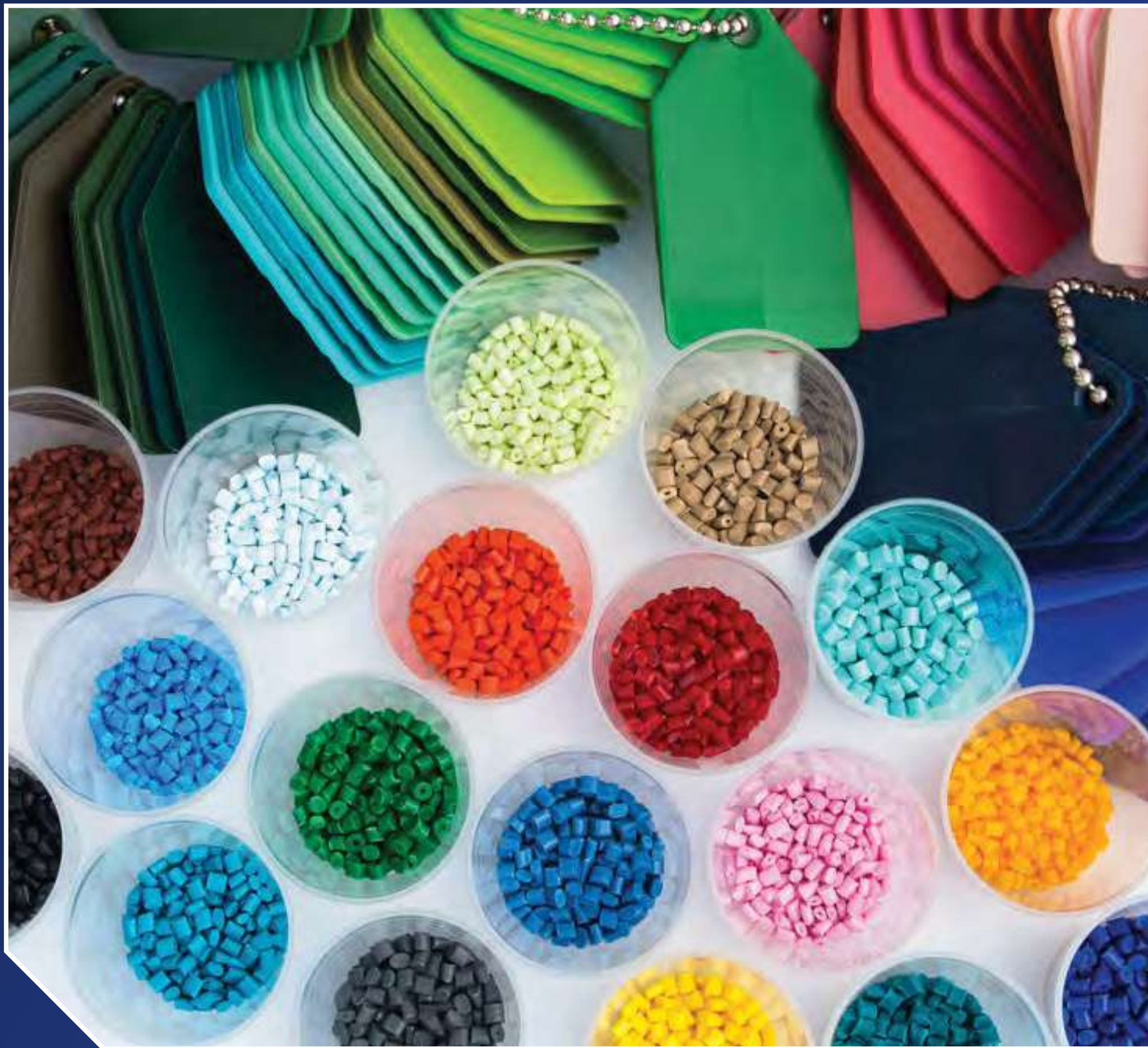


زیماتوسعه‌پارسیان‌کیش

شرکت خدمات مهندسی فعال در زمینه اکتشاف و توسعه میادین جدید است. تمرکز این شرکت بر روی موارد زیر است:

- اکتشاف و تولید
- برنامه‌ریزی توسعه میدانی
- فن‌آوری تولید





صادرات

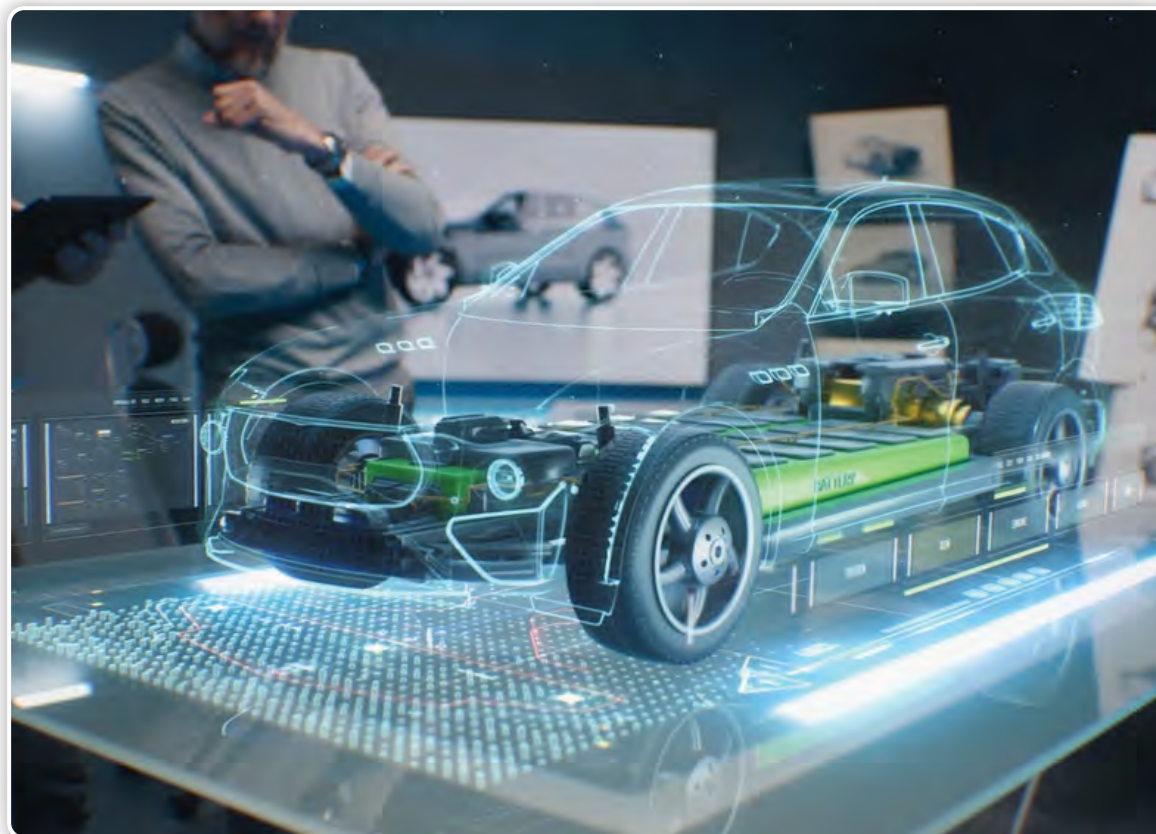
فرصت تجارت در سطح جهانی

■ هلدینگ رایزکو با وجود چالش‌ها و محدودیت‌های ناشی از تحریم‌ها، توانسته است در زمینه صادرات موفقیت‌های چشمگیری را به دست آورد. این موفقیت‌ها به ویژه در حوزه صادرات محصولات کامپاندهای پلیمری بیشتر مشهود است و از سال ۱۳۹۹ تا کنون موفق به صادرات بیش از ۵ هزار تن انواع کامپاندهای پلیمری به کشورهای حوزه CIS، ترکیه، افغانستان، آذربایجان و ... به ارزش ۵ میلیون دلار شده است.

■ یکی از عوامل کلیدی در تجربه موفق صادرات هلدینگ رایزکو، برخورداری از سبد محصولات متنوع و باکیفیت در حوزه‌های ذکر شده است به طوری که این تنوع نه تنها باعث ایجاد بازارهای جدید برای صادرات هلدینگ رایزکو شده است، بلکه به افزایش ارزآوری نیز کمک کرده است.

■ علاوه بر این، با تلاش‌های صورت گرفته زیرساخت‌های لازم برای صادرات بهبود یافته و فعالیت‌های پژوهشی و توسعه‌ای در حوزه تولید و بازاریابی محصولات انجام شده است. این اقدامات باعث افزایش کیفیت محصولات و توانایی رقابت محصولات رایزکو در بازارهای جهانی خواهد شد.

■ مجموع اقدامات صورت گرفته حاکی از آن است که آینده صادرات در شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه راهبری راز کاملاً نویدبخش است و می‌تواند به یکی از بازیگران اصلی در عرصه تجارت بین‌المللی بدل شود و یقیناً با استمرار تلاش‌ها و مدیریت بهینه، می‌تواند به دستاوردهای بیشتری در زمینه صادرات و ارزآوری دست پیدا کند.



شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه راهبردی راز به عنوان یکی از مجموعه‌های توانمند در صنعت کشور با تکیه بر پتانسیل و زیرساخت‌های قوی خود نقش مهمی در ارزآوری و نیر صرفه‌جویی ارزی و توسعه صادرات در کشور ایفا می‌کند. رایزکو با بهره‌گیری از تکنولوژی‌های پیشرفته، نیروی کار متخصص و استراتژی‌های بازاریابی نوآورانه توانسته است به بازارها بین‌المللی نفوذ کرده و محصولات و خدمات باکیفیت خود را به خارج از کشور ارائه کند.

هلدینگ رایزکو با تمرکز بر حوزه صادرات و ارزآوری نه تنها بازوی کمکی در رشد اقتصادی کشور محسوب می‌شود، بلکه با معرفی محصولات و خدمات با کیفیت به بازارهای بین‌المللی، نقش مهمی در ارتقا در جایگاه صنعت ایران در جهان ایفا می‌کند. رایزکو در زمینه تنوع بخشی به محصولات، توسعه بازارهای بین‌المللی، بهینه‌سازی فرآیندها، ایجاد همکاری‌های بین‌المللی، تعهد به پایداری و مسئولیت‌های اجتماعی قدم‌های محکمی در جهت صرفه‌جویی ارزی و ارزآوری برای کشور برداشته است.



فرصت‌ها و
تهدیدها



هزینه‌های حمل و نقل و بیمه:

این دسته هزینه‌ها برای انتقال کالا از کشور مبدأ به کشور مقصد پرداخت می‌شود و بستگی به عواملی چون نوع حمل (هوایی، دریایی و زمینی)، حجم و وزن کالا، مسافت و مدت زمان حمل داشته که شرکت را مشمول هزینه‌های گزافی می‌کند. ضمن اینکه در برخی موارد جهت جلوگیری از خوابش خط خودروسازان حمل قطعات به صورت هوایی صورت می‌گیرد و پذیرش هزینه حمل هوایی از سوی خودروسازان همیشه با چالش و غیرقابل قبول است. هزینه‌های پکینگ و بیمه که با توجه به نوع کالا مستلزم هزینه بسته بندی معادل ارزش کالا و همچنین بیمه نامه‌های باربری به صورت ارزی نیز، هزینه‌های متحمل بر واردات بوده که اجتناب ناپذیر است.



عوارض گمرکی:

عوارضی که برای ورود کالا به کشور مقصد پرداخت می‌شوند بستگی به نوع کالا، ارزش گمرکی، نرخ تبدیل ارز، تعرفه‌های گمرکی و مالیات‌های مربوطه دارند. برای ترخیص کالا می‌بایست از گمرک ایران و شرکت‌های ترخیص کار استفاده کرد که استفاده از خدمات مربوطه منجر به تحمیل هزینه‌های جانبی زیادی برای تولیدکنندگان می‌شود. علاوه بر حقوق و عوارض گمرکی، مالیات و عوارض ارزش افزوده بر اساس نرخ ارز حواله شده از سوی سازمان امور مالیاتی قابل مطالبه است که به فراخور زمان ترخیص، مشمول پرداخت با ضمانت نامه بانکی می‌شود یا نمی‌شود. ضمن اینکه صدور ضمانت نامه بانکی جهت ترخیص کالا برای گمرک نیز شرکت را متحمل هزینه‌هایی به شرح ذیل می‌کند: تودیع نقدی مبلغ ۲۰ درصد کل تسهیم درخواستی جهت صدور ضمانت نامه نزد بانک صادرکننده و ۲/۵ درصد کارمزد صدور ضمانت نامه؛ همچنین در هنگام تسهیم بخش قابل توجهی مشمول پرداخت با ضمانت نامه بانکی نمی‌شود که تامین بخش نقدی حقوق و عوارض نیز مستلزم اخذ تسهیلات بانکی با نرخ‌های جاری تمام شده بالاتر از ۳۰ درصد و تودیع سایر وثایق اعم از نقدی، ملکی و سهام است.

درد دل

در این عمر سپری شده از صنعت خودرو و قطعه‌سازی کشور و علیرغم نامگذاری و شعارهای سال اعلام شده توسط مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) با محوریت تولید و منویات کلیه مسئولین نظام مبنی بر حمایت از تولید داخل با کمال تأسف، همیشه در برپاشنه‌ای چرخیده که "تولید کننده" در کشور در جایگاه متهم ردیف اول بوده و در کنار همه مشکلات تولید، بخش زیادی از انرژی خود را معطوف به روشنگری و تبیین فرصت‌ها و تهدیدها نموده است.

در صورتیکه هیچگاه بررسی کارشناسانه و دقیقی در خصوص ریشه‌یابی دلایل نارسایی‌ها صورت نپذیرفته و صرفاً در مواقع بحرانی به بازگویی همان حرف‌های عامه پسند و تحریف صورت مساله و قربانی کردن عملکرد تولید کنندگان اکتفا گردیده است. عمق مسائل و دلایل ایجاد نارسایی‌ها، کمبودها و افزایش قیمت‌ها همچنان مغفول مانده و از مدیریتی به مدیریت دیگر منتقل می‌شود، در این میان تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان نهایی و مردم متضرر می‌گردند.

نکاتی که در ادامه به آن اشاره می‌شود مواردیست که از بطن جریان تولید کشور استخراج شده است و تصویر بهتری از شرایط کاری تولیدکنندگان در حال حاضر ترسیم می‌نماید.



هزینه‌های خدماتی گمرکی:

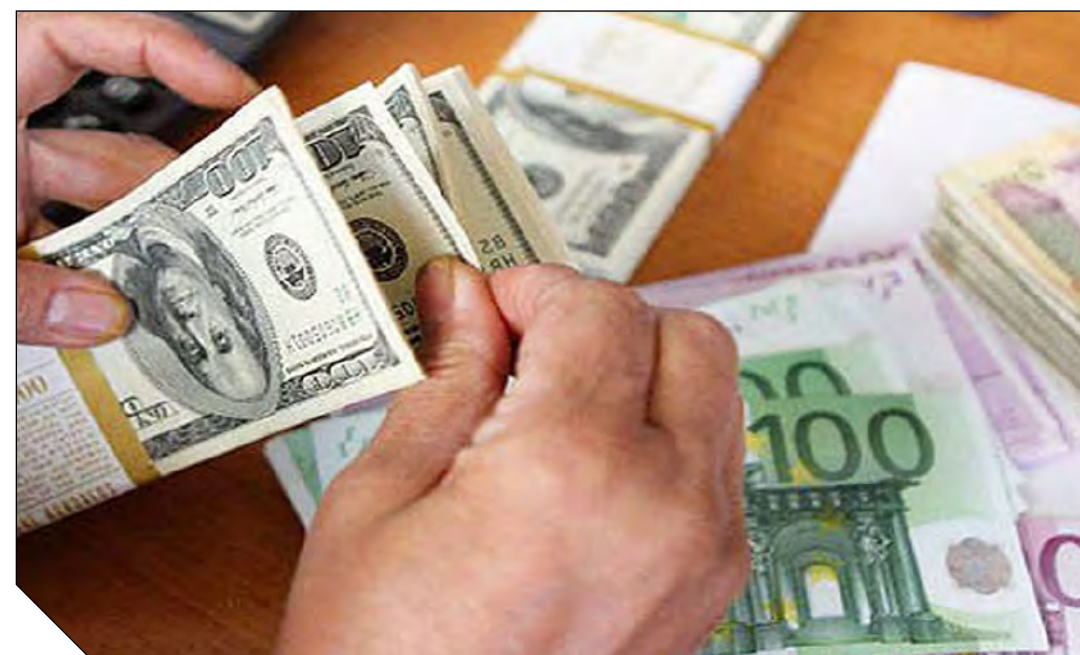
پرداخت این دسته از هزینه‌ها برای بهره‌مندی از خدمات مختلفی است که در فرآیند واردات کالا پرداخت می‌شود و بستگی به نوع خدمات، کیفیت و سطح آن‌ها دارد.

این خدمات شامل استفاده از کارگزاران گمرکی و ترخیص کاران، حمل و نقل داخلی، انبارداری، تخلیه، کارشناسی، هزینه‌های آزمایشگاهی برای تست سلامت کالا، تشریفات گمرکی و سایر خدمات مربوطه است که صراحتی در قانون برای آن وجود ندارد.

از آنجا که قراردادهای منعقد فی مابین زنجیره تامین و خودرو سازان اغلب ۲۰ روزه و ۹۰ روزه است، بخش عمده‌ای از نقدینگی شرکت‌های تولیدکننده نزد خودروسازان بلوکه بوده و تامین ما به ازاء نقدی آن مستلزم تامین اعتبارات بانکی خواهد بود که سابق بر این از منابع تسهیلاتی تامین شده است، لیکن باتوجه به شرایط فعلی شبکه بانکی و دستورالعمل‌های صادره از سوی بانک مرکزی جهت کنترل تورم امکان اخذ تسهیلات میسر نیست و فشار نقدینگی مضاعفی به زنجیره تامین تحمیل خواهد شد.

ضمن اینکه باتوجه به مفاد قراردادهای فی مابین در صورت عدم تامین قطعات جهت خطوط تولیدی شرکت‌های خودروساز، شرکت‌های قطعه ساز مشمول پرداخت جریمه نقدی و کسر از مطالبات می‌شوند بنابراین همیشه می‌بایست ۵ محموله در پایپ‌های مختلف (نزد سازنده، در راه، در گمرک، در انبار و خط تولید) به اندازه MRP ۵ ماهه خودروسازان دیوی قطعات داشته باشیم که هزینه‌های بالایی نسبت به تامین آن پرداخت شده است.

به نظر می‌رسد تامین نقدینگی لازم جهت تامین برنامه تولید ۵ ماهه خودروسازان به علاوه خواب سرمایه به عنوان اعتبار خریدار جز هزینه‌های تحمیلی به زنجیره تامین از حدود محاسباتی مقامات محترم مغفول مانده و سازندگان را متهم به گران فروشی می‌کنند. (در صورتیکه در سال ۹۵-۹۶ کلا برای خرید مواد اولیه نیاز به پرداخت ۵٪ به عنوان پیش پرداخت خرید، مفاصاحساب و تسویه با زمان بندی یکساله بوده است.)



خرید ارز

همچنین با توجه به بخشنامه‌های خلق الساعه بانک مرکزی، در هر زمان مشمول هزینه‌های غیرمترقبه ناشی از اجرای بخشنامه‌های مذکور توسط نهادهای اجرایی چون وزارت صمت، سازمان مقررات بانک‌های عامل و گمرکات می‌شویم.

به هر روی، در حال حاضر طبق آخرین دستورالعمل ابلاغی سامانه جامع تجارت، ثبت سفارش به طور متوسط برای گروه‌های کالایی زنجیره تامین خودرویی تا ۱۰۰ روز افزایش یافته است.

عدم تخصیص ارز و به دنبال آن عدم خرید به موقع ارز از شبکه بانکی منجر به توقف بیش از اندازه قطعات در گمرکات و در نتیجه تحمیل هزینه‌های انبارداری و همچنین متروکه شدن و از بین رفتن بسیاری از اقلام وارداتی و عدم امکان استفاده در فرآیند تولید و توقف خطوط تولید شرکت‌های قطعه ساز و نهایتاً توقف تولید خودروسازان و نارضایتی مصرف کنندگان در پی عدم تحویل به موقع خودرو را در بر خواهد داشت.

شایان ذکر است خرید ارز از شبکه بانکی نیز مشمول هزینه‌های پنهانی به شرح ذیل می‌باشد:

۱- تودیع سپرده نقدی ۵ الی ۱۰۰ درصدی جهت ثبت سفارشات، با بهای تمام شده بیش از ۳۰ درصدی پول که باتوجه به محدودیت‌های بانک مرکزی در تامین به موقع ارز در زمان‌های مقرر، باعث ابطال ثبت سفارش و انجام مجدد فرآیند تمدید تخصیص و تودیع سپرده‌های پلکانی فوق الذکر می‌گردد.

۲- کارمزد خرید ارز از بانک عامل بابت تامین ارز؛

۳- پرداخت کارمزد حواله جات ارزی که عمدتاً بیش از کارمزدهای تعیین شده توسط بانک مرکزی می‌باشد.

۴- طولانی بودن زمان انتظار حواله ارزی به حساب‌های معرفی شده قریب به ۶۰ روز می‌باشد که باتوجه به عدم وصول ارز توسط ذینفعان امکان مختومه نمودن فرایند خرید ارز و اخذ مجوز جهت ترخیص کالا میسر نمی‌باشد و به کالای وارداتی نزد گمرک همچنان دمو راژ تعلق می‌گیرد. (اگر خواب پول را در این بازه زمانی حساب کنیم سرسام آور است). این امر موجب به توقف چرخه نقدینگی و تحمیل هزینه‌های پنهان به شرکت‌ها می‌گردد.

۵- هزینه‌های تحویل ارز خارج از بخشنامه‌های صادره بانک مرکزی در خصوص نقل و انتقال ارز خریداری شده توسط برخی بانک‌ها، منجر به تحویل ارز کمتر به تامین کنندگان خارجی و در نهایت کسر تخلیه و عدم رفع تعهد ارزی می‌گردد، که برای جبران آن شرکت می‌بایست نسبت به خرید ارز آزاد و تحویل به بانک عامل اقدام نماید تا مشمول عدم رفع تعهد ارزی و غیرفعال شدن کارت بازرگانی نگردد، حال آنکه خودروسازان فقط و فقط حداقل نرخ ارز نیمایی را در آنالیز قیمت لحاظ می‌نمایند و هزینه‌های تحمیلی مشمول نرخ گذاری نمی‌گردد.

- حقوق و عوارض گمرکی بسیاری از قطعات وارداتی مشمول تسویه از طریق ضمانت نامه بانکی نمی‌باشد و این امر موجب صرف بخش عمده‌ای از منابع نقدی شرکت جهت ترخیص کالا می‌گردد.

- همانگونه که پیشتر بیان شد تامین نقدینگی بسیار دشوار و چالش آور برای تولیدکنندگان می‌باشد.

- همچنین آن دسته از کالاهای وارداتی که مشمول تسویه حقوق و عوارض گمرکی از طریق صدور ضمانت نامه بانکی می‌باشد دارای تاریخ سررسید کوتاه

بدین ترتیب:

مطالبات از خودروسازان باتوجه به قراردادهای و مصوبات تسهیلاتی تبدیل به بدهی به بانکها می‌گردد.

بنابراین ضمن تحمیل هزینه‌های مالی همچون فرع تسهیلات و جریمه عدم پرداخت به موقع اقساط توسط خودروسازان از محل تفاهم نامه‌های ۳ جانبه و برگشت چک‌های خرید دین، موجبات ایجاد بدحسابی در شبکه بانکی برای شرکت‌های قطعه سازی و در نتیجه عدم بهره مندی از تسهیلات سرمایه در گردش برای تقویت بنیه ساخت داخل و پروژه‌های سرمایه ای می‌گردد. همچنین گرفتاری عظیم تر در این خصوص سیاست‌های انقباضی بانک مرکزی جهت کنترل تورم می‌باشد که علیرغم دارا بودن حدود اعتباری مانع از اعطای تسهیلات از محل تنزیل چک‌های شرکت‌های خودروساز می‌گردد. این درحالیست که جهت اخذ مصوبات بانکی، بانکها اقدام به توثیق مبالغی تحت عنوان وثیقه نقدی، توثیق سهام شرکت‌ها و یا سند ملکی کارخانجات تولیدی شرکت‌ها می‌نمایند.

هزینه‌های پرسنلی

مورد دیگری که قابل تأمل می‌باشد بحث نگهداشت نیروی انسانی با نرخ‌های تعیین شده حقوق و دستمزد توسط وزارت کار می‌باشد. حقوق ماهیانه تنها بخش کوچکی از پرداخت‌های پرسنلی می‌باشد که سایر هزینه‌های پرسنلی مرتبط کماکان مغفول مانده است. هزینه‌هایی همچون ۲۳ درصد حق بیمه سهم کارفرما، پرداخت‌های مناسبی جهت حفظ نیروی کار، بیمه‌های مکمل درمان، از کارافتادگی، عیدی و پاداش سالیانه و مفتخریم از اینکه در خدمت ۴۷۵۰ نفر از پرسنل خدوم و هموطنان عزیز ایرانی جهت روشن نگه داشتن چراغ تولید ملی هستیم.



مدت بعضاً ۱/۵ ماهه تا حداکثر ۶ ماهه و غیرقابل تمدید می‌باشند. - قابل ذکر است پرداخت مالیات و عوارض ارزش افزوده کالای وارداتی از سوی سازمان امور مالیاتی به صورت نقدی بوده و مشمول تسویه از طریق ضمانت نامه‌های گمرکی مدت دار نمی‌باشد. در کنار موارد فوق، گروه رابزکو بیش از ۱۰ ماه است که از لیست فعالان اقتصادی خارج شده و امکان استفاده از ضمانت نامه از این شرکت سلب شده است.

- آیا این هزینه‌ها و این توقفات در محاسبه بهای تمام شده کالای وارداتی از سوی نهادهای نظارتی و اجرائی محاسبه می‌گردد؟!!!
- آیا هزینه‌های پنهان واردات و ریسک‌های مترتب که در فرآیند واردات اجتناب ناپذیر بوده و توسط سازمان‌های اجرائی و دولتی تحمیل می‌گردد در محاسبه قیمت واردات ملحوظ به لحاظ می‌گردد؟!!!
- آیا هزینه‌های تحریم و دور زدن متعدد، جهت واردات مواد و حتی در زمان‌های پرداخت ارزش افزوده (VAT) در کشورهای میانی، در محاسبات قیمت تمام شده لحاظ می‌گردد؟!!

با نگاهی به پروسه واردات قطعات، این سوال پیش می‌آید که چرا در صورتیکه از نظر خودروسازان نرخ‌های اعلامی دارای وجاهت نبوده قراردادهای خرید تنظیم و مبادله گردیده است.

پاسخ به این سوال آسان است:

قطعاً با یک حساب سرانگشتی توسط مدیران ارشد در شرکت‌های خودروسازی استفاده از اعتبار بانکی زنجیره تامین و گذاردن بار تولید بر روی دوش آنها مقرون به صرفه تر از واردات به صورت مستقیم و پرداخت نقدی می‌باشد. حال آنکه علاوه بر محدودیت‌های بانکی طبق مصوبات شورای پول و اعتبار امکان اخذ تسهیلات توسط دو خودروساز بزرگ میسر نبوده و پرداخت دیون و مطالبات زنجیره تامین که همواره پشتیبان و حامی تولید ملی بوده اند مستلزم صرف منابع زیادی بوده که قابل تامین توسط نهادهای دولتی، وزارت صمت و بانک مرکزی نمی‌باشد.

علی‌ایحال کلیه مطالب عنوان شده فقط بخش کوچکی از هزینه‌های پنهان، مشکلات و چالش‌هایی است که زنجیره تامین با آن مواجه بوده و جهت تمکین فرمایشات مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) در سالی که مزین به شعار "جهش تولید با مشارکت مردم" می‌باشد خود را ملزم به تحمل آن برای رسیدن به اهداف عالیه نظام مقدس جمهوری اسلامی و حفظ اشتغال و مقابله با فشارهای همه جانبه گروه‌های معاند که خواهان سرنگونی چرخ تولید و صنعت در کشور می‌باشند، می‌داند.

هزینه‌های وصول مطالبات

چالش بعدی وصول مطالبات از محل فروش به شرکت‌های خودروساز می‌باشد. از آنجاکه شرکت‌های خودروساز بنا به دلایل مختلف که در این مجال نمی‌گنجد امکان تسویه مطالبات به صورت نقدی را ندارند، زنجیره تامین را وادار به اخذ مصوبات بانکی جهت وصول مطالبات می‌نمایند.

چالش تحریم‌ها

با شروع تحریم‌ها از سال ۱۳۹۷ مشکلات و دردهای جدیدی آغاز شد. از جمله آن خرید اعتباری ارز به ارزش ۳۰ میلیون یورو که در زمان قبل تحریم فرصت بزرگی برای رشد تلقی می‌گردید تبدیل به تهدید در دوران تحریم گردید، بود. (لازم به توضیح است دولت تنها حاضر به پرداخت ۹ میلیون یورو از این بدهی‌ها شد). حال دو راه پیش رو داشتیم یا با پذیرش ماده ۱۴۱ قبول ورشکستگی می‌کردیم و یا اینکه دنبال راهی برای برون رفت از این بحران می‌کردیم که مانند همیشه راه دوم انتخاب شد که با مذاکره و عقد قرارداد ۴ ساله با شرکت‌های خارجی، بدهی ۲۰ میلیون یورویی پرداخت شد.

جدول ثبت سفارش خرید نسبه ۱۳۹۶-۱۳۹۷			
ردیف	تأمین کننده	بدهی مانده از خرید نسبه بعد از توافقات (میلیون دلار)	وضعیت تسویه
۱	join hands	۴,۸۰۱,۶۰۳,۳۹	باز
۲	sud chemie	۲,۶۴۵,۷۸۴,۵۰	باز
۳	SIG MA	۱,۳۷۵,۹۰۹,۰۰	باز
۴	RAYMOND	۱,۷۱۶,۰۲۴,۵۰	باز
۵	EMS -CHEMIE AG	۱,۱۹۲,۹۱۷,۳۶	باز
۶	Advanced Polymer Trading PZC	۱,۰۰۴,۰۰۰,۰۰	باز
۷	EVAL	۱,۳۷۶,۵۰۰,۰۰	باز
۸	MTS UBISHICHEMICAL PERFORMANCE EUROPE	۱,۳۳۹,۳۶۲,۸۰	باز
۹	DBA	۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	باز
total		۲۰,۱۵۲,۵۶۱,۳۵	باز

متاسفانه انتخاب راه دوم، ۱۲ میلیون یورو ضرر و زیان مواردی مانند: هزینه‌های مازاد ارزی صراف، دریافت حواله‌های ارزی و عدم پرداخت به فروشنده اصلی، دریافت پیش پرداخت کامل و عدم تحویل کالا و برای ما به همراه داشت. با توجه به بحران‌های سال جاری در تلاش هستیم تا با اخذ هزار میلیارد تومان وام و با بازپرداخت دوساله که به مبلغ ۲۵۰۰ میلیارد تومان می‌باشد، بتوانیم از این بحران نیز گذر کنیم.

پیرو دستورالعمل نشر بانک مرکزی در خصوص پرداخت مابه التفاوت ارزشی از ترخیص دیر هنگام، متاسفانه با جریمه ۷۵۰ میلیارد ریال روبرو شدیم.

حل بحران خودروساز

با توجه به بحران خودروسازان در فروردین ماه سال ۱۴۰۱ در تحریم‌ها و جهت برون رفت از شرایط بحرانی و ثبت رکورد تولید با جمع کردن خودروهای کف، گروه رایزکو جهت حمایت از خودروسازان با ترخیص ۹۰ درصدی مواد اولیه تولیدی و قطعات نیمه ساخته به ارزش بالغ بر ۲۵ میلیون دلار مشکلات مذکور را حل کرد.

که متاسفانه اینبار نیز، ۴۵۰۰ میلیارد ریال ضرر و زیان شامل حال رایزکو شد چرا که قیمت فروش قطعات با دلار ۲۷۲۰۰۰ ریال محاسبه شده اما قیمت روز دلار ۴۵۰۰۰۰ ریال بود.



 جرم ما خلاقت ماست!!

با توجه به اینکه همواره به دنبال خلق تفاوت و ایجاد نوآوری بوده ایم ولیکن بعد از گذشت ۱۵ سال خطا کار شناخته شده ایم!!

- به نمونه ای از این خطاها در ذیل اشاره می‌نماییم:
- جلوگیری از آتش سوزی در خودروهای ساخت داخل!
- معرفی کوئیک کانکتورها و ایمن سازی خودروها!
- کاهش اتصالات سوخت و در نتیجه کاهش قیمت!
- کاهش قیمت ۱۵ درصدی در باک ۲۰۶ و با افزایش کیفیت!
- درخصوص باک ۴۰۵ هم همچنان پیشنهاد بر افزایش کیفیت و کاهش قیمت داریم که استقبالی تا امروز صورت نپذیرفته است!
- مدیریت بحران تحریم‌ها در سال ۱۳۹۷ با ۲۱ میلیون یورو!
- عدم استفاده از وام‌های ارزی سوپسیدار دولتی!

 نمونه ای از مستندات مرتبط با کاهش قیمت

مقایسه قیمت خرید سایکو

از اورندیل استیک و صنعتی دقت خودرو کوشا (ایکافکو-اییاکو)

در سال ۱۳۸۳

[illegible][illegible]

نمونه‌ای از گاهش قیمت

قابل توجه روی قطعه شیلنگ

برگشت بنزین از موتوراز

CF_4 , Ar^0 & YF_9 , AD^0



تیراژ تولید خودرو و میزان عایدی ایران خودرو از اعمال تغییرات

با احتساب موارد فوق و میزان خودروهای تولیدی در سالهای مختلف مطابق با جدول زیر، میزان کاهش هزینه مرتبط بر این تغییرات ۳۲،۵۰۵،۸۶۴ یورو فقط از محل تغییر طرح خودروهای خانواده ۴۰۵ (۴۰۵ ، سمند و پارس) نصیب ایران خودرو شده است.

کل تیراژ خودرو بعد از اعمال تغییرات و میزان کاهش هزینه ناشی از تغییرات

نام خودرو	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱		۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	کل هزینه کاهش یافته
پیکان	۱۴۵۵۳۷	۱۵۶۵۹۹	۲۴۹۵۲	۰	۰	۰	۰														
پژو ۴۰۵	۶۴۴۰۳	۱۰۲۷۲۴	۱۳۶۷۹۴	۱۲۰۳۳۱	۴۴۲۳۳	۱۰۱۲۶۵	۱۳۷۲۰۶	۱۹۳،۷۹۲	۱۷۸،۷۳۱	۱۰۴،۳۱۴		۶۸،۱۲۳	۱۱۷،۴۰۳	۱۲۰،۶۰۲	۱۴۸،۶۲۲	۱۴۵،۴۰۰	۷۵،۶۰۸	۸۰،۵۵۴	۵۲۲۵۸	۳۴۲۴	
میزان کاهش هزینه ۴۰۵	۲۵۷۶۱۲	۴۱۰۸۹۶	۵۴۷۱۷۶	۴۸۱۳۲۴	۱۷۶۹۳۲	۴۰۵۰۶۰	۵۴۸۸۲۴	۷۷۵۱۶۸	۷۱۴۹۲۴	۸۳۴،۵۱۲		۵۴۴،۹۸۴	۹۳۹،۲۲۴	۹۶۴،۸۱۶	۱،۱۸۸،۹۷۶	۱،۱۶۳،۲۰۰	۶۰۴،۸۶۴	۶۴۴،۴۳۲	۴۱۸،۰۶۴	۲۷،۳۹۲	۱۱،۶۴۸،۳۸۰
پژو پارس	۲۳۸۷۴	۲۷،۱۴۰	۴۸،۲۸۷	۵۴،۲۰۶	۶۲،۷۰۳	۷۶،۷۲۳	۱۰۲،۰۱۱	۸۵،۸۹۲	۹۱،۳۵۹	۷۱،۸۹۹		۱۰۰،۴۱۹	۱۴۷،۷۴۲	۱۱۷،۷۰۹	۱۱۹،۲۳۰	۱۱۶،۳۹۹	۷۵،۶۶۷	۷۶،۸۹۰	۱۵۵۷۲۲	۱۳۹۳۵۲	
میزان کاهش هزینه پارس	۹۵۴۹۶	۱۰۸۵۶۰	۱۹۳۱۴۸	۲۱۶۸۲۴	۲۵۰۸۱۲	۳۰۶۸۹۲	۴۰۸۰۴۴	۳۴۳۵۶۸	۳۶۵۴۳۶	۵۷۵،۱۹۲		۸۰۳،۳۵۲	۱،۱۸۱،۹۳۶	۹۴۱،۶۷۲	۹۵۳،۸۴۰	۹۳۱،۱۹۲	۶۰۵،۳۳۶	۶۱۵،۱۲۰	۱،۲۴۵،۷۷۶	۱،۱۱۴،۸۱۶	۱۱،۲۵۷،۰۱۲
پژو روآ	۵۵۶۵۷	۵۵۲۹۹	۹۰۲۳۹	۶۴۱۰۱	۲۹۵۷۱	۵۱۵۴۵	۲۲۲۰۲	۳۹،۳۹۷	۲۰،۰۰۰										۰	۰	۰
میزان کاهش هزینه روآ																					
سمند	۵۸۱۹۷	۷۳۰۰۸	۷۱۷۷۴	۷۶۷۷۴	۸۹۶۸۴	۸۸۲۰۵	۱۰۲۴۷۳	۱۳۳،۰۹۱	۱۴۱،۳۹۴	۱۱۰،۴۸۰		۶۵،۷۷۵	۱۰۰،۶۴۳	۸۵،۴۴۹	۱۰۲،۷۰۲	۱۰۶،۸۲۵	۵۴،۰۰۱	۴۵،۲۵۳	۶۵۱۰۶	۴۶۵۲۵	
میزان کاهش هزینه سمند	۲۳۲۷۸۸	۲۹۴۰۳۲	۲۸۷۰۹۶	۳۰۷۰۹۶	۳۵۸۷۳۶	۳۵۲۸۲۰	۴۰۹۸۹۲	۵۳۲۳۶۴	۵۶۵۵۷۶	۸۸۳،۸۴۰		۵۲۶،۲۰۰	۸۰۵،۱۴۴	۶۸۳،۵۹۲	۸۲۱،۶۱۶	۸۵۴،۶۰۰	۴۳۲،۰۰۸	۳۶۲،۰۲۴	۵۲۰،۸۴۸	۳۷۲،۲۰۰	۹،۶۰۰،۴۷۲

جمع کل کاهش
۳۲،۵۰۵،۸۶۴

تغییرات نوع اتصالات در ایران خودرو



نکته حائز اهمیت در قیمت محصولات سیستم سوخت رسانی این است که با توجه به تکنولوژی بالای اجزا سیستم سوخت رسانی، تمام قطعات از کشورهای اروپایی با تخصیص ارز قابل توجه تامین می‌شد که با همت تلاشگران داخلی، تمامی لوله‌های سوخت پژو ۲۰۶ داخلی سازی شد که با توجه به قانون خودروسازان مبنی بر کاهش هزینه حداقل ۱۰ درصدی قطعات داخلی نسبت به قطعات تامینی از اروپا (CKD)، کاهش هزینه ای مطابق با جدول زیر نیز برای ایران خودرو حاصل شده است. از این منظر، شرکت ایرانخودرو مبلغ ۴,۳۷۳,۱۷۵ یورو عایدی کاهش هزینه در خودروهای خانواده ۲۰۶ داشته است.

کل تیراژ خودرو بعد از اعمال تغییرات و میزان کاهش هزینه ناشی از تغییرات

نام خودرو	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱		۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	کل هزینه کاهش یافته
پژو ۲۰۶	۶۰۵۶۵	۸۰۵۷۱	۸۰۰۷۰	۸۰,۵۹۸	۸۱,۷۸۴	۸۷,۴۵۹	۱۱۴,۹۸۳	۱۶۱,۱۴۸	۱۶۷,۵۳۶	۲۷,۸۱۹		۴۰,۱۰۲	۱۰۴,۱۵۰	۱۰۷,۷۷۲	۱۶۱,۵۹۳	۱۷۹,۲۸۱	۱۱۶,۳۳۷	۱۰۲,۵۲۷	۱۴۱۵۳۲	۳۲۹۴۵	
میزان کاهش هزینه ۲۰۶	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳۴۴,۹۴۹	۴۸۳,۴۴۴	۵۰۲,۶۰۸	۸۳,۴۵۷		۱۲۰,۳۰۶	۳۱۲,۴۵۰	۳۲۳,۳۱۶	۴۸۴,۷۷۹	۵۳۷,۸۴۳	۳۴۹,۰۱۱	۳۰۷,۵۸۱	۴۲۴,۵۹۶	۹۸,۸۳۵	۴,۳۷۳,۱۷۵

جمع کل کاهش

۴,۳۷۳,۱۷۵

تغییرات سیستم سوخت رسانی در خودروهای سایپا



با این تغییرات علاوه بر تطابق و سازگاری محصولات جدید پراید با قوانین به روز، با احتساب تعداد خوردوهای پراید تولید شده پس از اعمال تغییرات ، کاهش هزینه ای به مبلغ دوازده میلیون یورو عاید شرکت سایپا شده است. در ضمن با توجه به کاهش تعداد قطعات ، کاهش وزن خودرو نیز حاصل تغییرات فوق بوده است. پس از اعمال تغییرات و اضافه شدن سیستم اینتانک با شیبی از سال ۹۶ درصد کاهش هزینه به بالغ بر ۱۸ درصد مجموعه باک منجر شد که نهایتا در خانواده تیبا بالغ بر ۶٫۵ میلیون یورو تا امروز کاهش هزینه نصیب سایپا شده است.

کل تیراژ خودرو بعد از اعمال تغییرات و میزان کاهش هزینه ناشی از تغییرات

نام خودرو	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵		۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	کل هزینه کاهش یافته
پراید	۶۱۱,۴۵۸	۲۸۱,۶۰۱	۲۱۸,۹۷۶	۲۵۰,۰۸۸	۲۱۵,۷۰۴	۲۸۸,۱۸۷		۲۲۹,۷۶۲	۱۴۵,۵۴۲	۱۸۷,۷۶۶	۷۷۶۵۸	۲۰۷۳۴	
میزان کاهش هزینه	۳,۰۵۷,۲۹۰	۱,۴۰۸,۰۰۵	۱,۰۹۴,۸۸۰	۱,۲۵۰,۴۴۰	۱,۰۷۸,۵۲۰	۱,۴۴۰,۹۳۵		۱,۱۴۸,۸۱۰	۷۲۷,۷۱۰	۹۳۸,۸۳۰	۳۸۸,۲۹۰	۱۰۳,۶۷۰	۱۲,۶۳۷,۳۸۰
کوییک						-		۵۲۳	۳,۹۴۸	۳۸,۱۹۸	۱۱۶۷۰۹	۹۳۸۶۰	
میزان کاهش هزینه	-	-	-	-	-	-		۲,۶۱۵	۱۹,۷۴۰	۱۹۰,۹۹۰	۵۸۳,۵۴۵	۴۶۹,۳۰۰	۱,۲۶۶,۱۹۰
ساینا					۶۴۶	۱۹,۲۱۴		۵۸,۷۵۸	۳۵,۳۹۰	۵۱,۳۸۶	۶۶۷۴۴	۶۶۸۶۲	
میزان کاهش هزینه	-	-	-	-	۱,۲۹۲	۳۸,۴۲۸		۲۹۳,۷۹۰	۱۷۶,۹۵۰	۲۵۶,۹۳۰	۳۳۳,۷۲۰	۳۳۴,۳۱۰	۱,۴۳۵,۴۲۰
تیبا	۳۲,۴۹۲	۲۱,۹۹۱	۴۰,۱۹۵	۶۱,۲۳۴	۶۴,۱۵۵	۹۳,۰۷۲		۱۲۷,۷۱۲	۹۶,۵۲۴	۷۹,۹۸۱	۱۱۳۶۷۷	۱۲۷۲۳۱	
میزان کاهش هزینه	۶۴,۹۸۴	۴۳,۹۸۲	۸۰,۳۹۰	۱۲۲,۴۶۸	۱۲۸,۳۱۰	۱۸۶,۱۴۴		۷۶۶,۲۷۲	۵۷۹,۱۴۴	۴۷۹,۸۸۶	۶۸۲,۰۶۲	۷۶۳,۳۸۶	۳,۸۹۷,۰۲۸

جمع

۱۹,۲۳۶,۰۱۸

خلاصه صرفه جویی‌های حاصل شده در خودروهای سایپا

کل صرفه جویی حاصل از تغییرات طرح، مهندسی، بهینه سازی، تغییر مواد، کاهش وزن و ... در خودروهای خانواده ۴۰۵، ۲۰۶ و تیبا **برای شرکت‌های خودروساز (ایران خودرو/سایپا)** حداقل مبلغ ۲۴۷,۷۷۳,۸۶۶ یورو برآورد می‌شود.

پیشنهاد کاهش هزینه و افزایش کیفیت به ایرانخودرو

با این تغییرات علاوه بر تطابق و سازگاری محصولات جدید پراید با قوانین به روز، با احتساب تعداد خودروهای پراید تولید شده پس از اعمال تغییرات، کاهش هزینه ای به مبلغ دوازده میلیون یورو عاید شرکت سایپا شده است. در ضمن با توجه به کاهش تعداد قطعات، کاهش وزن خودرو نیز حاصل تغییرات فوق بوده است. پس از اعمال تغییرات و اضافه شدن سیستم اینتانک با شیبی از سال ۹۶ درصد کاهش هزینه به بالغ بر ۱۸ درصد مجموعه باک منجر شد که نهایتاً در خانواده تیبا بالغ بر ۶/۵ میلیون یورو تا امروز کاهش هزینه نصیب سایپا شده است.

نام خودرو	کل هزینه کاهش یافته
میزان کاهش هزینه خانواده ۴۰۵	۲۰۴,۲۵۳,۰۶۳
میزان کاهش هزینه خانواده ۲۰۶	۳۵,۴۹۲,۰۳۰
میزان کاهش هزینه خانواده تیبا	۸,۰۲۸,۷۷۳
جمع کل کاهش	۲۴۷,۷۷۳,۸۶۶



جمع‌بندی

نهایتاً با توجه به نام‌گذاری سال ۱۴۰۳، مبنی بر «جهش تولید با مشارکت مردم» ما به عنوان بخش خصوصی تولیدی جهت افزایش تولید داخل، اشتغال‌زایی و... مطابق چارچوب تعریف شده تمام تلاش خود را به کار بسته ایم اما گله این است، با توجه به قانون حمایت صنعتی و جلوگیری از تعطیلی کارخانه‌های کشور از سال ۱۳۴۳ (اولین قانون حمایت از تولید کنندگان) متأسفانه با مشکلات ذکر شده هیچگونه حمایتی از سمت دولت صورت نپذیرفته است و حتی از هرگونه رشد و توسعه معمول ما برای مثال: از طریق محدود کردن اعتبارات بانکی و عدم تخصیص ارز و... نیز ممانعت به‌عمل آمده است.



!!؟

کلام آخر:

طوفان برای نوازش شاخه‌ها نیست،
برای امتحان ریشه‌هاست!

